



# ETHIQUE DE LA FONCTION DE DIRECTION

## DONNER DU SENS A LA DIRECTION D'ETABLISSEMENT CYCLE 1



Date (s) : les 6 et 7 mai 2025	Lieu : URIOPSS IDF	Durée : 2 jours (14 heures)	Tarif adhérents : 650 euros
--------------------------------	--------------------	-----------------------------	-----------------------------

Dans un contexte de pressions multiples et d'exigences accrues, la fonction de directeur d'établissement exige un positionnement clair, une prise de recul et une réflexion sur le sens même de l'action managériale. Cette formation invite à revisiter les fondamentaux de la direction à travers des approches philosophiques et des échanges d'expériences, afin de mieux appréhender les paradoxes du métier et d'y répondre avec cohérence. Vous serez amené à formuler une éthique managériale propre à votre rôle, et à animer vos actions avec assurance et créativité.

### Objectifs pédagogiques

- Identifier et analyser les attentes et paradoxes liés au rôle de directeur.
  - ◆ Renforcer ses compétences en matière de prise de décision en lien avec l'éthique et la stratégie
  - ◆ S'appuyer sur des cadres théoriques et des approches réflexives pour clarifier sa pratique.
- Construire une vision managériale cohérente, adaptée à son établisse-

### Programme (cf fiches cycle 2 et 3)

Accompagner les directeurs dans l'incarnation de leur rôle stratégique, dans la conduite du projet d'établissement et dans leur positionnement institutionnel.

#### Cycle 1 : Prendre soin de la fonction

##### Comprendre

- S'ancrer dans l'histoire de l'établissement et son inscription dans le territoire.
- Écouter activement les besoins des partenaires, équipes et usagers.
- ◆ Gérer la tension entre proximité opérationnelle et distance stratégique.

##### Dire

- Porter une parole claire et engageante auprès des parties prenantes.
- Construire des décisions en tenant compte des enjeux politiques et sociaux.
- Renforcer la crédibilité et la légitimité du leadership.

##### Savoir agir et ne pas agir

- Développer une vision réaliste et cohérente pour l'établissement.
- Être le garant du projet institutionnel et de sa mise en œuvre.
- Jouer son rôle en tant que leader inspirant et représentant officiel.

**Public :** Directions et directions adjointes d'établissement

**Prérequis :** pas de pré requis

**Modalités et délais d'accès à la formation :** Inscription via le formulaire en ligne jusqu'à deux semaines avant la formation; deux jours si la formation est confirmée, sous réserve de places disponibles. La formation se tient à partir de 3 participants inscrits, avec une capacité maximum de 15 participants.

Pour les personnes en situation de handicap, l'Uriopss IDF a la possibilité d'adapter, dans la mesure du possible, les conditions d'accueil ainsi que le contenu de la formation en fonction du handicap.

##### Méthodes pédagogiques mobilisées :

Apports théoriques, support de présentation, échanges avec les participants sur leurs pratiques, ateliers de réflexion. Délivrance d'une attestation de fin de formation.

##### Intervenant :

**Clément BOSQUÉ :** philosophe, conférencier, consultant, formateur, dirigeant.

##### Méthodes et modalités d'évaluation :

Évaluation des acquis en cours de formation par des études de cas.  
Évaluation de la satisfaction stagiaire par la remise d'un questionnaire d'évaluation en fin de formation.

Cette formation est également réalisable en intra, dans vos locaux.