



LE PLAN DE RETOUR A L'ÉQUILIBRE (PRE) EN ESMS : DE LA MISE EN PLACE AU SUIVI



Date (s) à déterminer	Lieu : sur site	Durée : 1 jour (07 heures)	Tarif adhérents : sur devis
-----------------------	-----------------	----------------------------	-----------------------------

Objectifs pédagogiques

Le PRE est un dispositif d'accompagnement des établissements en difficultés face aux contraintes financières, stratégiques, organisationnelles et comptables entraînant souvent le déclin de l'association. Par ailleurs, il s'intègre dans le nouveau processus de contractualisation du CPOM.

- ◆ Permettre d'anticiper les dysfonctionnements et optimiser les ressources de l'association
- ◆ Proposer une démarche méthodologique à l'élaboration du PRE
- ◆ Présenter des outils de gestion permettant le suivi du PRE

Programme

La stratégie globale d'équilibre financier et budgétaire

- ◆ La détection des établissements en difficulté
- ◆ Un diagnostic sous forme de cartographie des risques
- ◆ Le compte rendu du diagnostic, recommandations, suggestions et actions à mener

Les étapes chronologiques du PRE

- ◆ Propositions d'outils méthodologiques pour le diagnostic interne
- ◆ Propositions d'outils méthodologiques pour le diagnostic externe
- ◆ Accompagnement dans la détermination des objectifs stratégiques

La présentation d'un cas pratique de PRE en ESAT

- ◆ La restructuration des services et la réorganisation des activités
- ◆ Le repositionnement sur de nouveaux secteurs
- ◆ La définition d'une stratégie de négociation avec la tutelle
- ◆ L'optimisation fiscale et sociale de l'ESAT

La proposition d'outils de diagnostic, de mise en place et de suivi du PRE

- ◆ Présentation d'un outil de diagnostic financier
- ◆ Propositions d'un plan pluriannuel d'investissement
- ◆ Exemple d'un CPOM adapté au PRE et d'un modèle de tableau de bord

Public : Comptables, gestionnaires, directeurs

Prérequis : Pas de prérequis

Modalités et délais d'accès à la formation : Inscription via le formulaire en ligne jusqu'à deux semaines avant la formation; deux jours si la formation est confirmée, sous réserve de places disponibles. La formation se tient à partir de 3 participants inscrits, avec une capacité maximum de 15 participants.

Pour les personnes en situation de handicap, l'Uriopss IDF a la possibilité d'adapter, dans la mesure du possible, les conditions d'accueil ainsi que le contenu de la formation en fonction du handicap.

Méthodes pédagogiques mobilisées :

Alliance de théorie et d'échanges avec les participants sur leurs pratiques. Support d'animation utilisé en vidéo projection remis sur support papier ou dématérialisé. Délivrance d'une attestation de fin de formation.

Intervenant :

Alioune WALLABREGUE : Formateur en comptabilité et collaborateur de l'URIOPSS IDF

Méthodes et modalités d'évaluation :

Évaluation des acquis en cours de formation par des études de cas. Évaluation de la satisfaction stagiaire par la remise d'un questionnaire d'évaluation en fin de formation.