



Fiche M35aTER

MANAGEMENT

ETHIQUE DE LA FONCTION DE DIRECTION GENERALE : PENSER L'ETHIQUE AU CŒUR DU PILOTAGE STRATEGIQUE CYCLE 1



Date (s) : les 22 et 23 mai 2025	Lieu : URIOPSS IDF	Durée : 2 jours (14 heures)	Tarif adhérents : 650 euros
----------------------------------	--------------------	-----------------------------	-----------------------------

La direction générale d'un réseau ou d'un groupe d'établissements repose sur des arbitrages complexes, entre vision stratégique, management opérationnel et alignement avec des valeurs institutionnelles. Cette formation vous propose une réflexion en profondeur sur votre posture et vos pratiques. À travers des « pas de côté » philosophiques et des échanges autour de situations concrètes, vous explorerez les tensions et les défis propres à votre fonction pour élaborer une éthique managériale claire et mobilisatrice, capable de donner sens et cohérence à vos décisions.

Objectifs pédagogiques

- Appréhender les enjeux éthiques spécifiques à la direction générale.-
- Repenser la stratégie managériale à travers une articulation entre expérience et réflexion théorique
- Élaborer des principes d'action favorisant la cohérence et l'engagement à tous les niveaux.
- Développer des outils pour accompagner le changement tout en restant fidèle à vos valeurs.

Programme (cf fiches cycle 2 et 3)

Renforcer les compétences stratégiques, politiques et managériales des dirigeants d'associations en lien avec leur rôle de pilote et de visionnaire.

Cycle 1 : Prendre soin de la fonction

Comprendre

- Inscrire l'association dans son histoire et ses missions.
- Écouter et interpréter les attentes des parties prenantes (CA, financeurs, etc.).
- Trouver un juste équilibre entre proximité avec le terrain et vision stratégique.

Dire

- Porter un discours stratégique qui fédère équipes, partenaires et publics.
- Construire des décisions en alignement avec les valeurs associatives.
- Incarner une posture de leadership institutionnel fort.

Savoir agir et ne pas agir

- Mettre en œuvre une vision pérenne pour l'association.
- Assurer la représentation et la défense de l'association à l'externe.
- Jouer son rôle en tant que garant de l'intégrité et des orientations stratégiques.

Public : Directions générales d'association dans le secteur social et médico-social

Prérequis : pas de pré requis

Modalités et délais d'accès à la formation : Inscription via le formulaire en ligne jusqu'à deux semaines avant la formation; deux jours si la formation est confirmée, sous réserve de places disponibles. La formation se tient à partir de 3 participants inscrits, avec une capacité maximum de 15 participants.

Pour les personnes en situation de handicap, l'Uriopss IDF a la possibilité d'adapter, dans la mesure du possible, les conditions d'accueil ainsi que le contenu de la formation en fonction du handicap.

Méthodes pédagogiques mobilisées :

Apports théoriques, support de présentation, échanges avec les participants sur leurs pratiques, ateliers de réflexion. Délivrance d'une attestation de fin de formation.

Intervenant :

Clément BOSQUÉ : philosophe, conférencier, consultant, formateur, dirigeant.

Méthodes et modalités d'évaluation :

Évaluation des acquis en cours de formation par des études de cas.
Évaluation de la satisfaction stagiaire par la remise d'un questionnaire d'évaluation en fin de formation.

Cette formation est également réalisable en intra, dans vos locaux.